МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА ПЕРМСКОГО КРАЯ

ул. Ленина, д. 51, г. Пермь, 614000,
тел. (342) 235 10 85,
e-mail: info@msa.permkrai.ru,
ОКПО 78887719, ОГРН 1055900367434,
ИНН/КПП 5902293210/590201001

11.11.2026 №35-03-03-429

На № _____ от _____

Об участии в образовательной программе «Бережливое строительство»

Руководителям организаций
(по списку)

Уважаемые руководители!

В Министерство строительства Пермского края поступила информация от Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации о том, что утверждена Программа повышения производительности труда в сфере строительства на 2025-2030 годы (Приказ Минстроя России от 13 мая 2026 г. №294/пр) (далее – Программа).

Программой предусмотрены повышение операционной эффективности отраслевых предприятий, внедрение и тиражирование лучших практик и коробочных решений, развитие компетенций действующих работников, а также обучение специалистов по тематическим образовательным программам.

Учебным центром ФАУ «РосКапСтрой» (далее – Учебный центр) подготовлена образовательная программа «Основы бережливого строительства» (далее – образовательная программа), направленная на формирование у слушателей практических компетенций в области повышения производительности труда, совершенствования строительных и управленческих процессов, выявления и устранения потерь, применения современных подходов к управлению строительными проектами, а также использования цифровых технологий и искусственного интеллекта.

Образовательная программа построена по принципу сочетания очной практической работы и самостоятельного изучения видеолекций и рассчитана на 16 академических часов.

Очная часть реализуется в формате однодневного практикума «Основы бережливого строительства» (далее – Практикум) с участием четырех экспертов и включает четыре ключевых модуля:

«От стратегии к результату: роль руководителя и команды в повышении производительности труда». Роль руководителя и управленческой команды в реализации стратегии повышения производительности труда.

Функциональные обязанности, распределение полномочий и персональная ответственность за результат. Управленческие потери, возникающие вследствие дублирования функций, несогласованности действий, неэффективного делегирования и избыточного контроля. Речевой интеллект руководителя: постановка задач, обратная связь, ведение сложных переговоров и разрешение конфликтов. Формирование результативных команд, развитие самостоятельности сотрудников и преодоление сопротивления изменениям.

«Основы проектного управления в строительстве» – участники рассмотрят жизненный цикл строительного проекта, традиционные и гибкие модели управления, возможности применения специальных инструментов по управлению проектами в строительстве, вопросы управления рисками, коммуникациями, заинтересованными сторонами и проектными командами.

«Инструменты бережливого производства и их применение в строительстве» –практический модуль посвящен выявлению потерь и «узких мест» в строительных процессах, применению системы 5С, картирования потока создания ценности, канбан, всеобщего обслуживания оборудования, кайдзен и других инструментов непрерывного совершенствования.

«Инструменты искусственного интеллекта в строительстве» – модуль раскрывает возможности цифровой трансформации и применения ИИ в планировании и управлении строительством, автоматизации бизнес-процессов, работе с данными и принятии управленческих решений, а также подходы к определению приоритетов цифровизации организации.

Практикум пройдет в **г. Казани, 12 ноября 2026 г.** в рамках Международной строительной недели БРИКС.

Вторая часть образовательной программы представляет собой цикл видеолекций по представленным выше темам, позволяющий более глубоко изучить вопросы, рассматриваемые в ходе очного Практикума.

По завершении обучения предусмотрено итоговое тестирование. Слушателям, успешно освоившим программу и прошедшим итоговое тестирование, выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

Участие в образовательной программе является полностью бесплатным для всех категорий слушателей.

Учитывая актуальность задачи повышения производительности труда в строительстве, в целях широкого охвата слушателей к образовательной программе предусмотрено подключение в онлайн формате.

Для участия в онлайн формате необходимо пройти обязательную регистрацию по ссылке: https://my.mts-link.ru/j/29940681/27040854205.

Координация для взаимодействия: руководитель Учебного центра

Минина Ирина Дмитриевна, тел.: +7 (903) 294-10-17.

Приложение: презентация и форма на 4 л. в 1 экз.

Первый заместитель министра,
начальник управления стратегического
планирования и стимулирования развития
строительной отрасли М.А. Сарвилин

Гордеева Надежда Александровна
+7 342 236 35 61

ПРАКТИКУМ

ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

ЛЮДИ
ТЕХНОЛОГИИ
РЕЗУЛЬТАТ

СТРОИТЕЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ БРИКС
КАЗАНЬ 2026

Строим эффективное будущее

Современные подходы. Эффективные решения.
Устойчивое развитие.

- Влияние **личностных особенностей руководителя, управленческого поведения и командного взаимодействия** на достижение организационных целей
- **Функциональные обязанности**, распределение полномочий и персональная ответственность за результат. Управленческие потери, дублирование функций, несогласованность действий, неэффективное делегирование и избыточный контроль.
- **Речевой интеллект руководителя**: постановка задач, обратная связь, ведение сложных переговоров и разрешение конфликтов.
- **Формирование результативных команд**, развитие самостоятельности сотрудников и преодоление сопротивления изменениям.
- **Практические подходы к выявлению управленческих ограничений и формированию решений**, направленных на повышение эффективности строительных организаций.

ОТ СТРАТЕГИИ К РЕЗУЛЬТАТУ

Роль руководителя и команды в повышении производительности труда

12 ноября 2026 г.

10:00 - 18:00

Дистанционно

Регистрация: https://my.mts-link.ru/j/29940681/27040854205

Слободянюк Алексей

Основатель консалтингового агентства «АСТРА», эксперт по развитию руководителей и управленческих команд, автор книг по лидерству, управлению и деловым коммуникациям.

ЗНАНИЯ СЕГОДНЯ – КОМПЕТЕНЦИИ ЗАВТРА

ФАУ «РОСКАПСТРОЙ»
МИНСТРОЙ РОССИИ

ПРАКТИКУМ

ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

ЛЮДИ
ТЕХНОЛОГИИ
РЕЗУЛЬТАТ

СТРОИТЕЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ БРИКС
КАЗАНЬ 2026

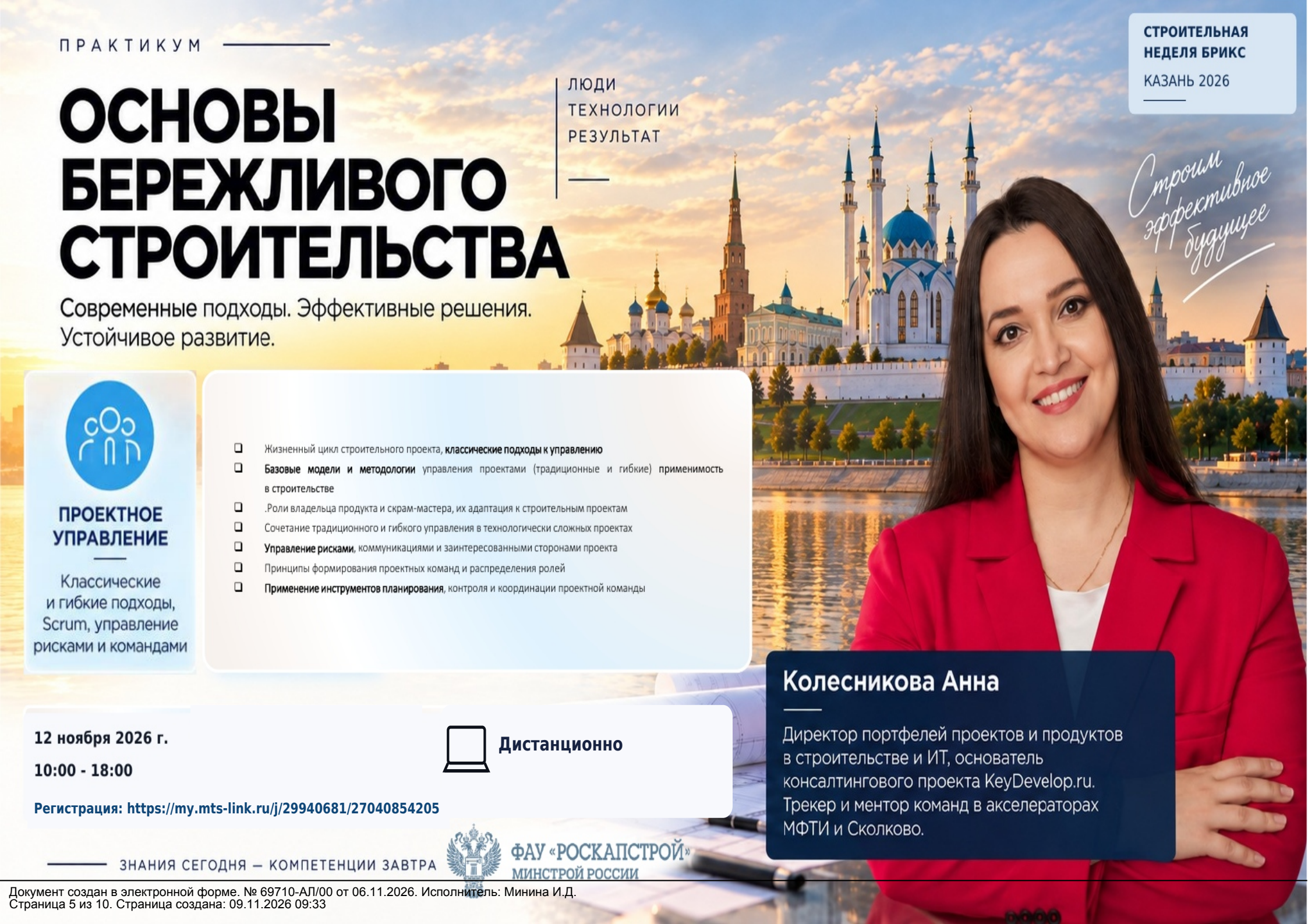
Строим эффективное будущее

Современные подходы. Эффективные решения.
Устойчивое развитие.

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Классические и гибкие подходы, Scrum, управление рисками и командами

- Жизненный цикл строительного проекта, **классические подходы к управлению**
- **Базовые модели и методологии** управления проектами (традиционные и гибкие) **применимость в строительстве**
- .Роли владельца продукта и скрам-мастера, их адаптация к строительным проектам
- Сочетание традиционного и гибкого управления в технологически сложных проектах
- **Управление рисками**, коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта
- Принципы формирования проектных команд и распределения ролей
- **Применение инструментов планирования**, контроля и координации проектной команды



Колесникова Анна

Директор портфелей проектов и продуктов в строительстве и ИТ, основатель консалтингового проекта KeyDevelop.ru. Трекер и ментор команд в акселераторах МФТИ и Сколково.

12 ноября 2026 г.

10:00 - 18:00

Дистанционно

Регистрация: https://my.mts-link.ru/j/29940681/27040854205

ЗНАНИЯ СЕГОДНЯ — КОМПЕТЕНЦИИ ЗАВТРА

ФАУ «РОСКАПСТРОЙ»
МИНСТРОЙ РОССИИ

ПРАКТИКУМ

ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

ЛЮДИ
ТЕХНОЛОГИИ
РЕЗУЛЬТАТ

СТРОИТЕЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ БРИКС
КАЗАНЬ 2026

Строим эффективное будущее

Современные подходы. Эффективные решения.
Устойчивое развитие.

- **Концепция и принципы бережливого производства**, история развития производственных систем
- **Виды потерь** (муда) в строительных процессах и способы их выявления
- Методы выявления потерь и «узких мест» в строительных процессах
- **Инструменты:** 5S, картирование потока создания ценности, канбан, всеобщее обслуживание оборудования
- Кайдзен и **культура непрерывных улучшений** на строительной площадке
- Принципы построения производственной системы
- Практические **кейсы внедрения инструментов бережливого производства** в строительных организациях

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Выявление потерь, 5S, картирование процессов, кайдзен и практические кейсы



Сергей Литти

Доктор бизнес-администрирования (DBA), эксперт по бережливому производству и по выстраиванию систем операционной эффективности в компаниях, профессор практики РАНХиГС при Президенте РФ.

12 ноября 2026 г.

10:00 - 18:00

Дистанционно

Регистрация: https://my.mts-link.ru/j/29940681/27040854205

ЗНАНИЯ СЕГОДНЯ — КОМПЕТЕНЦИИ ЗАВТРА

ФАУ «РОСКАПСТРОЙ»
МИНСТРОЙ РОССИИ

ПРАКТИКУМ

ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

ЛЮДИ
ТЕХНОЛОГИИ
РЕЗУЛЬТАТ

СТРОИТЕЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ БРИКС
КАЗАНЬ 2026

Строим эффективное будущее

Современные подходы. Эффективные решения.
Устойчивое развитие.

- Цифровая трансформация строительной отрасли: тренды и возможности
- **Применение ИИ в планировании и управлении строительством**, интеграция с BIM
- Оптимизация организационной структуры и управленческих финансов с помощью цифровых инструментов
- Практические **кейсы автоматизации бизнес-процессов строительных компаний**
- **Возможности и ограничения ИИ-решений**, применимых в строительной отрасли
- **Принципы data-driven** подхода к управленческим решениям

AI

ИИ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

BIM, автоматизация процессов, data-driven подход и новые возможности



Илья Балахнин

Основатель и управляющий партнер консалтингового агентства Paper Planes, преподаватель программ MBA Московской школы управления «СКОЛКОВО» и НИУ ВШЭ, автор книг «Формула прибыли» и «Найден более быстрый маршрут»

12 ноября 2026 г.

10:00 - 18:00

Дистанционно

Регистрация: https://my.mts-link.ru/j/29940681/27040854205

ЗНАНИЯ СЕГОДНЯ – КОМПЕТЕНЦИИ ЗАВТРА

ФАУ «РОСКАПСТРОЙ»
МИНСТРОЙ РОССИИ